

# **Kommunal bredbandssatsning utan statligt stöd ett malmöitiskt perspektiv**

**Claes-Olof Olsson**

IT-direktör

**Stadskontoret, Malmö**

[claesolof.olsson@malmo.se](mailto:claesolof.olsson@malmo.se)

# Upplägg

- **Malmö i korthet**
- **Bakgrund & Historik**
- **Malmö Stads IT-strategi & Bredbandspolicy**
- **Situationen idag**
- **Framtiden**
- **Sammanfattning**

# Malmö Stad

- **Sveriges Centralort i Nordeuropa**

- 600 km till Stockholm
- 29 km till Köpenhamn
- 350 km till Hamburg
- 400 km till Berlin
- Sveriges näst mest tätbefolkade ort
- Nationell GIX-punkt

- **En mångkulturell stad**

- 262.000 invånare
- 160+ nationaliteter
- 30% av inv har utländsk bakgrund  
(mycke' parabler blir de'...)

- **En stad i förvandling**

- Från industristad till kunskapsstad
- 6.000 arbetare på Kockums 1970
- 6.000 tjänstemän inom IT, PR/Reklam, Teknisk konsulting 2002

# **Ett historiskt perspektiv - 1**

**Sydsvenska Dagbladet, 2052**

# **Ett historiskt perspektiv - 2**

**Sydsvenska Dagbladet, 2002**

# Bredbandssatsningen - 1

- **Förvaltningsnätet byggs ut** '98 - '00  
Tot. 70 km fiber, 150 arbetsställen
- **Samarbete med MKB FastighetsAB** hösten '99  
Utökning av nätstrukturen
- **Ansökan om uppgrävningar i city** jan '00  
=> framtagning av Bredbandspolicy
- **BB-policyn i KS => remiss** mars '00
- **Servicenämnden tillstyrker** april '00
- **Tekniska nämnden avstyrker** aug '00

## Bredbandssatsningen - 2

- **Fortsatt "utbildningsverksamhet"** hösten '00  
Under tiden bygger operatörerna vidare...
- **Behandling i KS & KF** nov '00
- **Beslut om BB-policy i KF** dec '00  
Efter en minoritetsbordläggning vid 1:a KF
- **BBE:s affärsplan antagen i KF** mars '01  
Efter en minoritetsbordläggning vid 1:a KF
- **Etablering av BBE** april - aug '01  
Fyra personer i dedikerad enhet,  
plus externa konsultresurser för projektering

# Malmö Stads ansats

- **IT-strategin (KF januari 2000)**

- IT skall inom Malmö Stad ges samma strategiska betydelse och behandlas som en lika viktig resurs som kapital, personal, material, anläggningar o.d.

- **Bredbandspolicyn (KF december 2000)**

- Med en väl utbyggd IT-infrastruktur ges Malmös invånare och näringsliv möjligheter att effektivt nyttja informationsteknik och -tjänster, för att utvecklas på ett för individen och staden framgångsrikt sätt.
- **IT-infrastrukturen inom kommunens gräns har samma strategiska betydelse och behandlas som en lika viktig resurs som kapital, personal, material, övriga fysiska anläggningar o.d.**



# Marknadens ansats

- Där "marknaden" vill bygga ut Bredband (tätbefolkat, köpstarka områden), finns risk för vertikala monopol = konkurrensbegränsning  
=>  
kommunal kontroll/styrning (alternativt bygga själv)
- I områden/orter som inte har egen ekonomisk "bärighet" (trots statligt stöd), vill inte "marknaden" bygga Bredband  
  
(återstår att bygga själv - ändå)

# Situationen idag - 1

- **Omstruktureringar i branschen**

- Expansionen har avstannat
- (Fortsatt) fokusering på vertikal integration (Song-Arrowhead)
- Fortsatt bearbetning av företagsmarknaden
- Fåtal nya tjänstelevernatörer

- **BBE har byggt ut en öppen IT-infrastruktur**

- Fortsatt utbyggnad, baserad på förvaltningsnätet, idag >200 km
- 12 kunder;
  - operatörer, tjänsteleverantörer, företagsförbindelser
- Knappt 100 uthyrda förbindelser
- Majoriteten av alla sträckningar har endast en kund
- Förberett för BB i nya villaområden

## Situationen idag - 2

- **MKB FastighetsAB har etablerat en egen nätstruktur**
  - Eget fibernät till samtliga fastigheter, totalt 20.000 lgh
  - Uppgradering av fastighetsnäten pågår
  - Dramatiskt ökad efterfrågan/utnyttjande av bandbredd
- **HSB Malmö "kontrollerar" sin nätstruktur**
  - Hyrt fibernät till samtliga fastigheter, totalt 30.000 lgh
  - c:a 10.000 aktiva BB-kunder
  - Äger fastighetsnäten själva
  - Diskuterar alternativa lösningar för fastighetsanslutningar
- **Övriga fastighetsägare**
  - Försiktigt positiva
  - Bredare tjänsteutbud saknas

# Planenligt ??

- **JA!**

- Ingen konkurrens om förläggningsentreprenader
- DÄREMOT etablerad konkurrens gentemot Telia
- Antal kunder och uthyrda förbindelser = Verksamhetsplanen för första 12 mån (dock förskjutet i kalendertid)
- Samförläggningar har sparat stadsmiljön

- **NJAE...**

- Allmän nedgång i branschen har dämpat efterfrågan
- (För) litet samutnyttjande av varje fibersträckning  
=> K/I-kalkylen "svår"
- Samförläggningarna har skapat tung finansiell börda
- (Beprövad) teknisk lösning för neutral  
"fleroperatörs-plattform" saknas fortfarande

# Framtida behov

- **Vi behöver lokalt;**

- Politisk enighet om den fortsatta satsningen
- Fler tjänster och tjänsteleverantörer
- Samarbetspartner(s) kring en gemensam, neutral fleroperatörs-plattform för tjänster till nyttjare
- Kraftsamling på det regionala samarbetet, från alla inblandade parter

- **Nationellt;**

- Mer ”verkstad” och mindre ”snack” från statliga organ => statliga och regionala organ (landsting o motsv) behövs som aktiva kunder i stads- och regionala nät

- **Internationellt;**

- Mer ”drag” i branschen...

# Framtida drivkrafter

- **Företagens behov har drivit bredbandsutbyggnaden - hittills**
  - Stora kapacitets- och kvalitetsbehov
  - Begränsat antal (och tjänsteutbud), MEN köpstark grupp
- **De stora volymerna finns inom konsumentmarknaden**
  - MYCKET STOR massmarknad;
    - (TV-)underhållning > Internetsurfning
    - MEN; Datorspel > videouthyrning
    - Potentiellt mycket större tjänsteutbud (MEN; få/inga nya "killer-app:s"...)
  - Jämför Telefonen - Radio/TV - (Person-)datorn - Internet

# Sammanfattning

- **Bredbandsutbyggnaden är en INFRASTRUKTURFRÅGA**  
**=> Förståelse från beslutsfattare på alla nivåer....**
- **Statens roll och ansvar behöver förtydligas / förändras - från passiv "påhejare" till aktiv infrastruktur-aktör**
- **Den "marknadsmässiga ansatsen" (kortsiktiga ROI-krav) för behöver modifieras, för offentliga aktörer**
- **Tjänsterna (till konsument) kommer att driva behovet => öka volymen => öka nyttjandegraden på nedlagda fibersträckningar (jfr autostradan)**
- **Mångfald och konkurrens på tjänstenivån**
- **Offentlig aktion mot privata monopol i IT-infrastrukturen**